

ZWIĘKSZ RENTOWNOŚĆ SZPITALA DZIĘKI USPRAWNIENIOM W OBSZARZE GOSPODARKI MATERIAŁOWEJ

Czy wiesz, że racjonalne zarządzanie gospodarką materiałową może przynieść Twojej placówce medycznej duże oszczędności? BMM od 1995 roku skutecznie wspiera placówki medyczne w podnoszeniu ich efektywności poprzez optymalizację już istniejących rozwiązań. Nasz doświadczony zespół specjalistów pomaga zmieniać dane w cenne informacje biznesowe, których analiza przekłada się na wzrost rentowności szpitali.

Jakie korzyści gwarantuje racjonalna gospodarka materiałowa?

- **Podnosi efektywność pracy** – zarówno po stronie pracowników medycznych, jak i osób pracujących w magazynach,
- Daje **stały wgląd w stan magazynowy** i zapewnia możliwość precyzyjnego określenia minimalnego poziomu zapotrzebowania na poszczególne materiały,
- **Poprawia płynność** dzięki możliwości odzyskania środków zamrożonych do tej pory w stanach magazynowych,
- **Standaryzuje proces** odnawiania zapasów na poszczególnych oddziałach, przy jednoczesnym zachowaniu wymaganego poziomu bezpieczeństwa,
- **Obniża koszty zużycia sprzętu** oraz materiałów,
- **Usprawnia proces** przygotowywania dokumentacji.



Czy to faktycznie działa? Poznaj efekty wdrożenia usprawnień gospodarki materiałowej w Szpitalu Powiatowym im. Miłosierdzia Bożego w Limanowej



■ CZAS TRWANIA PROJEKTU:

Etap główny: 31.10.2016 - 30.04.2017

Etap monitorowania - 30.04.2017 – 30.04.2018

■ ANALIZA SYTUACJI I PLAN PRAC

W trakcie tworzenia projektu doradczego specjaliści z firmy BMM przeprowadzili dogłębną analizę sytuacji wyjściowej szpitala oraz ocenili funkcjonowanie gospodarki materiałowej w jej dotychczasowej formie. Następnie wytypowali słabe punkty w racjonalnym gospodarowaniu materiałami i zaproponowali szereg usprawnień, które pozwoliły na usunięcie napotkanych barier.

■ ELEMENTY WYMAGAJĄCE USPRAWNIENIŃ

Analiza sposobu zarządzania gospodarką materiałową w Szpitalu Powiatowym im. Miłosierdzia Bożego w Limanowej wykazała, że usprawnieniom powinny być poddane następujące obszary:

- **Przygotowywanie dokumentacji** – różne formy zamówień spływające z oddziałów oraz zbyt duża ilość czasu potrzebna do wygenerowania niezbędnych do realizacji zamówienia dokumentów;
- **Praca magazynów** – zbyt duża ilość magazynów głównych wymuszała dodatkowy nakład pracy wśród pracowników działu zaopatrzenia;
- **Zaangażowanie personelu medycznego** – generowanie dokumentacji oraz odbieranie zamówień wymagało od pracowników medycznych dużego nakładu pracy, co generowało dodatkowe koszty;
- **Określanie stanów magazynowych** – brak standaryzacji w nazewnictwie oraz elektronicznej dokumentacji stanów magazynowych generował chaos oraz był przyczyną zamrożenia dużej ilości pieniędzy w materiałach;
- **Ewidencja zużywanych materiałów** – mało precyzyjne informacje na temat ilości materiałów i sprzętu zużywanych na danym oddziale czy przez danego pacjenta w określonym przedziale czasu.

ZWIĘKSZ RENTOWNOŚĆ SZPITALA

DZIĘKI USPRAWNIENIOM W OBSZARZE GOSPODARKI MATERIAŁOWEJ



WPROWADZONE USPRAWNIENIA

W celu eliminacji napotkanych barier w gospodarce materiałowej specjaliści z firmy BMM wprowadzili w Szpitalu Powiatowym im. Miłosierdzia Bożego w Limanowej następujące usprawnienia:

- Reorganizacja struktury magazynów głównych - uruchomione zostały magazyny lokalne na wszystkich oddziałach szpitalnych – zarówno dla sprzętu jednorazowego, jak i materiałów
- Zmiana harmonogramu zamówień - zostały one ograniczone do jednego dnia w tygodniu lub rzadziej; ograniczono także czas wydawania towarów z magazynu
- Standaryzacja nazewnictwa materiałów – ujednolicono system nazw przyjmowanych do magazynów i wydawanych na oddziały materiałów i sprzętu jednorazowego, dzięki czemu pracownicy szpitala zyskali jasny wgląd w stan magazynowy
- Wprowadzenie elektronicznej ewidencji materiałów i zamówień – co zdecydowanie ułatwiło prace osobom odpowiedzialnym za gospodarowanie materiałami i dodatkowo bardzo obniżyło ryzyko wystąpienia pomyłek
- Szkolenia pracowników – proces optymalizacji gospodarki materiałowej objął także swym zakresem szkolenia pracowników, co pozwoliło im na szybkie wdrożenie się w nowe warunki składania zamówień oraz ich realizacji.

EFEKTY PROJEKTU

Wprowadzone przez BMM usprawnienia przyniosły realne efekty w postaci:

- Zmniejszenia ilości generowanych dokumentów rozchodowych dla magazynów głównych z około **2000 na 900** miesięcznie
- Odzyskania blisko **55%** środków zamrożonych dotychczas w zapasach zlokalizowanych w magazynach głównych
- Poprawy wskaźnika rotacji dla magazynów lokalnych z **48 na 27 dni**
- Obniżenia kosztów zużycia sprzętu oraz materiałów o **8%** dla badanego okresu
- Możliwości precyzyjnego określenia **minimalnego poziomu** zapotrzebowania na poszczególne materiały



SPECJALIZACJA

BMM specjalizuje się w realizacji projektów doradczych dla szpitali oraz wprowadzaniu usprawnień w obszarze gospodarki materiałowej

DOŚWIADCZENIE

bardzo dobrze znamy realia funkcjonowania placówek medycznych. Dzięki temu jesteśmy w stanie zaproponować rozwiązania „szyte na miarę” i indywidualnie dostosowane do potrzeb danego szpitala

NASTAWIENIE NA KLIENTA

zawsze stoimy blisko potrzeb klienta i szybko reagujemy na wszystkie pytania i prośby. Zapewniamy kompleksową opiekę powdrożeniową

ZAANGAŻOWANIE

każdy etap procesu optymalizacji gospodarki materiałowej traktujemy jak wyzwanie, któremu musimy sprostać. Stale analizujemy, monitorujemy i ulepszymy zaproponowane rozwiązania

DLACZEGO WARTO WSPÓŁPRACOWAĆ Z BMM?

KNOW HOW

proponowane przez nas usprawnienia są zawsze poprzedzone dogłębną analizą sytuacji danego szpitala oraz metod jego funkcjonowania. Dzięki temu realizowane przez nas projekty doradcze pozwalają na szybkie usunięcie napotkanych barier i podniesienie efektywności gospodarki materiałowej

TRANSPARENTNOŚĆ

każdy etap współpracy jest jasno określony, nasi klienci mają zawsze stały wgląd w postęp prac

RENTOWNOŚĆ

wdrażane przez nas usprawnienia do już funkcjonujących systemów gospodarki magazynowej pozwalają zredukować koszty funkcjonowania szpitali i podnieść efektywność ich zarządzania

Chcesz zwiększyć rentowność szpitala dzięki usprawnieniom w obszarze gospodarki materiałowej?

Skontaktuj się z nami i zobacz, co możemy dla Ciebie zrobić!

ZADZWOŃ: (+48 17) 852 09 44

NAPISZ: kontakt@bmm.com.pl

WWW: www.bmm.com.pl

ADRES: Rudna Mała 47B, 36-060 Głogów Małopolski

